

街に、あなたに
役立つ情報誌

6・7

June・July
2026

隔月1回15日発行

921号

大津商工会議所報

もっと! みらい



MIRAI
Interview

ユネスコ無形文化遺産に登録
祭の伝統と町衆の心意気を世界に発信

古家弘巳さん

今月の誌面

- 5 | 大津百町百福物語 認定商品だより
有限会社 平井商店
- 6 | キラリ!湖都の商い人
株式会社 リーフワークス
- 7 | 大津の未来人
今井 崇人さん(魚重産業 株式会社)
- 12 | 専門家ワンポイントアドバイス
滋賀の中小企業経営と経済学



ユネスコ無形文化遺産に登録 祭の伝統と町衆の心意気を世界に発信

江戸時代初期に始まった天孫神社の例祭「大津祭」の曳山行事が、昨年ユネスコの無形文化遺産「山・鉾・屋台行事」に追加登録されました。大津祭の保存・継承に取り組む大津祭保存会の古家弘巳会長にお話をうかがいました。

大津祭保存会 会長 古家弘巳さん



世界に誇れる曳山行事

困難を乗り越え祭の保存継承に取り組む

■昨年、ユネスコ無形文化遺産への追加登録が決まりましたが、どんな思いでその日を迎えられましたか。

昨年の12月11日に「大津祭の曳山行事」を含む4件の行事が、ユネスコ無形文化遺産「山・鉾・屋台行事」へ記載されることが正式に決まりました。

曳山展示館前で開かれた記念セレモニーでは祭を支えてきた多くの人たちに集まっていただき、みんなで喜びを分かち合いました。

世界に向けて大津祭を紹介できるようになったことに大きな喜びを感じるとともに、文化遺産としてきちんと保存継承しながら、世界中の方々に見ていただけるより良い祭にしていかなければならないという思いを新たにしました。

■400年続くお祭りですが、それを受け継いでいくためにはさまざまな困難があると思います。

時代の流れの中で、祭の運営なども変えていかざるを得ないこともあります。例えば、今の法律では曳山は軽車両という扱いですので、必ず道路使用許可を申請しなくてはならないし、動いている時は厄除け粽(うづりもち)を曳山の上から撒くことができます。

祭の前になると検尺棒を持って巡行ルートをまわり、電線や看板などに触れないかを確かめています。法令を守りつつ、安全に配慮して、400年受け継がれてきた祭を将来に継承していくことの責任を痛感しています。



■少子化の影響などで祭の担い手が少なくなっていく中で、存続維持のために取り組んでおられることはあります。

昔は祭に参加できるのはそれぞれの町内に住んでいる者だけでしたが、今は町内に住んでいない親戚や知り合いも参加できるようになりました。

祭の実質的な運営はNPO法人大津祭曳山連盟が担い、町衆だけでなく曳山の曳手や会場の設営、警備などに多くのボランティアの方の協力をいただいています。大津まちなか大学の大津祭学部卒業生も「長柄衆」として、巡行の先導やガイドとして祭の運営に協力してくれています。

適切な修復保存で文化財を守る保存会の役割

■大津祭保存会を設立された目的についてお聞かせください。

国指定重要無形民俗文化財への登録のため、4年をかけて調査を行い報告書を作成しました。その結果、2016年に大津祭の曳山行事が指定を受けました。

その時に曳山の修理や復元などの長期計画もあわせて策定されました。この計画に基づいて、適切に修復や保全を行いながら祭を後世に伝えていく、それを目的として立ち上げたのが、大津祭保存会です。



13基の曳山すべてにカラクリがあるのは大津祭の特徴です。からくりの修復のほか、曳山を飾る見送幕や飾り金具などの懸装品の修理・復元新調には多大な経費がかかります。それまではそれぞれの山町で修理や復元を行っていたのですが、保存会が専門家のアドバイスや指導を受けながら、国や県、そして市の補助金を活用して正しい修理・復元をしていくことになりました。

※曳山を保有・運行する町

■昔ながらの修復・新調をしていくのは簡単なことではないと思います。

曳山の車輪「タマ」はアカガシの木を使って、釘を使わず大工さんが作ったのですが、これを新しく作るための木材を確保するために、長浜市にある山林「山門水源の森」でアカガシを育てています。私たちのひ孫が祭を担



う頃までに成長して、タマを新調できるようにと、毎年保存会のメンバーや他の方々で木の手入れをしています。

■保存会の会長として印象に残っていることはありますか。

令和5年から保存会の会長を務めています。やり甲斐を感じることに、専門家の調査によって動かないと思っていたからくりが動くようになったことがあります。例えば龍門滝山の動かなかった人形の首と手が動くようになりました。

また、祭に関わってくれるさまざまな人たち、中でも若い人たちと交流して毎日元気でいられることも嬉しいことです。

■幼い頃から祭に関わってこれたと思います。そんなことが思い出に残っていますか。

物心ついた時から祭が身近にありました。小学生になるとお囃子で山に乗り鉦かねから始めて、太鼓、笛を担当するようになり、いい囃子を聴かせたいとみんな熱心に稽古したものです。あの頃はちゃんとやらないと、結構厳しく年長者から叱られました。それでも「これは自分たちの祭」という気持ちで一生懸命稽古をしました。



東京の大学に進学しましたが、祭に参加するため毎年必ず大津に帰ってきました。祭が無事に終わるとみんな涙を流して、明日からまた来年の祭に向けて頑張ろうと誓ったものです。

■最後に今後の抱負をお聞かせください。

詳しく調査をしていくと、まだ他にも復元できそうなからくりがあることがわかりました。私は寝具メーカーで品質管理の仕事をしていましたので、懸装品の修理復元にその経験が活かせるかもしれません。

これからは修理して新たに動くようになったからくりや、復元新調した懸装品などをホームページなどでPRして、見物に来られるみなさんに、今年

＜イベント案内＞

「大津祭の曳山行事」のユネスコ無形文化遺産への登録を記念し、イベントを開催！

「初夏の祝祭 一足早く大津祭をたのしもう！」 （「大津祭の曳山行事」ユネスコ無形文化遺産登録記念事業）

【日時】 令和8年(2026年)6月20日(土)～6月21日(日)

※荒天の場合中止(延期なし)

【場所】 大津市中央一丁目 丸屋町商店街および展示曳山町周辺

【内容】 大津祭を彩る曳山の湯立山と源氏山の2基が出山。お囃子やからくりが披露され、祭の雰囲気味わえます。
大津百町まつりも同時開催されます。

はここに注目してほしいといった情報を発信していきたいと思っています。「ここが動くようになった」「あそこが修復された」ということを知って見ていただくと、祭の楽しさがより広がるのではないかと思います。

絢爛豪華な懸装品と精巧なからくり、400年続く伝統が文化財として高く評価された大津祭。祭を担う町衆の心意気や、それを支える多くの方々への熱い思いがこれからも大切に受け継がれていくことを願わずにはいられません。



「百の福」が感じられる大津の逸品をご紹介します

大津百町百福物語

認定商品だより



大津の棚田米で造る日本酒

『北船路』

有限会社 平井商店

代表取締役

平井 弘子さん

丸屋町商店街に蔵を構える老舗酒蔵「平井商店」

丸屋町商店街に蔵を構える平井商店は、万治元年(1658年)創業、360年以上の歴史を重ねる老舗酒蔵です。かつて東海道五十三次の宿場町として栄えた大津宿の面影が残るこの地で、江戸時代より酒造りを受け継いでこられました。代表銘柄「浅茅生」の名は、後水尾天皇皇子・聖護院宮道寛親王より賜った和歌に由来するとされ、古くから地域に親しまれています。現在も18代目蔵元が杜氏を兼ね、手造りによる丁寧な酒造りを続けながら、大津の風土や人とのつながりを大切にしたい酒造りに取り組まれています。そうした大津の風土や人とのつながりの中で誕生したのが、大津市北部・北船路地区の棚田米を使った純米吟醸「北船路」です。地域の風土や人とのつながりを感じられる地酒として、多くの人に親しまれています。

棚田の風景と人の想いを映した「北船路」

純米吟醸「北船路」は、北船路地区の棚田で栽培された酒米を使い、丁寧に醸された日本酒です。同じ米でも育つ土地

によって味わいが変わるといわれており、北船路の米で仕込んだ酒は、キレのあるすっきりとした味わいが楽しめます。ラベルには、棚田から望む琵琶湖と朝日の風景が描かれています。棚田の保全や地域活性化につながる取り組みとして生まれた「北船路」は、生産者・蔵元・大学生が協力して完成された、大津の魅力が詰まった地酒です。平井商店の店舗をはじめ、道の駅妹子の郷でも販売されていますので、お立ち寄り際には、ぜひお手にとってみてください。



(1.8ℓ) 3,410円 (0.72ℓ) 1,760円(全て税込)

有限会社 平井商店

〒520-0043 大津市中央1丁目2-33
TEL 077-522-1277



大津百町百福物語ブランド認定商品は、各お店の他、琵琶湖ホテル、大津駅観光案内所等で一部の認定商品をお買い求めいただけます。

大津百町百福物語HP <https://otsu-hyakufuku.jp/>

Instagram @otsu_hyakufuku



↑ホームページ



↑Instagram



株式会社リーフワークス

代表取締役

澤 健太さん



✧ キラリ! ✧
湖都の商い人

人、地域と共創する新たな日本型経営を目指して

会社を“学び、挑戦し、成長する”学び場に

代表の澤 健太さんが23歳で起業したリーフワークスは、アフィリエイト広告管理システム「Affilicode」の開発提供をはじめ、ビジネス向けクラウドサービスやEC事業を手掛ける成長企業として注目を集めています。

「最高の学び場を創り、人と社会をアップデートする」というミッションを掲げる同社。創業当初は何でも自分でやったほうが早いと一人で抱え込んでいた澤さんでしたが、「もっと大きなことに挑戦するには一人では限界がある。社員の成長を促し安心して働ける環境を整えることで、一緒に挑戦してくれるメンバーを増やしたい」と考えるようになったと振り返ります。

そのためには、給与や評価制度など待遇面の充実だけでなく、社員がやりたいことを実現できる組織への変革を目指し、学び、挑戦して、仲間と一緒に成長する最高の学び場を創ることに取り組んできました。

ゼブラ企業として地域課題に向き合うために

急激な成長によって投資家へのリターンを目指すユニコーン企業に対して、社会課題の解決に取り組みながら、地域との共生を実現するゼブラ企業でありたいと語る澤さん。同社では今年、社屋の新築移転を機に、旧社屋を活用してインキュベーションオフィス『TOKIZA』を開設しました。

『TOKIZA』の役割は、「事業を始めたい」「新しいプロジェクトを立ち上げたい」という子ゼブラを、リーフワークスが兄・姉ゼブラとして支援することにあります。

「例えばアイデアを形にしたいという社員を『TOKIZA』に送り込んでもらい、支援を受けてプロジェクトを立ち上げたら自社に戻るようにすると、やりたいことのために会社を辞めなくて済むし、会社にとっても新規事業に参入しやすくなるのではないかと澤さん。そして「こんなことをしたい」という熱い想いをもった人材が滋賀に集まってくること、地元が活性化し、地域が豊かになると考えています。

初エントリーで健康経営優良法人ブライツ500に認定

2023年に健康経営優良法人認定制度に初めてエントリーして、上位500法人のブライツ500に認定されるという快挙を達成した同社。「認定のために特に何か準備したのではなく、社員が安心して働ける環境づくりを目指してきたことが、たまたま評価基準を満たしていたため」と澤さん。

その後も社員の声を積極的に取り入れながら、健康的な食事のサポートや作業環境の改善、健康意識を高める取り組みや、検診の推奨などに取り組み、2026年にはブライツ500の中のトップ500に入る高評価を受けました。

「今後の展開として事業拡大を目指すのは、単に利益を追求するためではなく、社員が新たなプロジェクトに挑戦したいと思った時に、会社を辞めなくてもグループの中で実現できるようにすること」と語る澤さん。人を大切に育て、地域と連携しながら豊かな社会の実現を目指す経営を新しい日本型の経営として、世界に発信していきたいと考えています。



企業Data

代表 澤 健太

住所 〒520-0232 滋賀県大津市真野1丁目14-34

ホームページ <https://www.leafworks.jp>



大津の未来人

Otsu future
makers

連携と協働による大津の活性化を目指して

魚重産業株式会社
専務取締役

今井 崇人さん



大津の魅力を再認識

管理栄養士として京都の病院で約3年勤務した経験を持つ、魚重産業株式会社の今井 崇人さん。「家業を継ぐつもりはなかったのですが、しばらく何をやりたいか考えるつもりで、家の仕事を手伝い始めたところ、性に合ってたということもありますが、同じ業界の先輩や仲間にとっても良くしてもらったことで、この仕事をやっていこうという気持ちになりました」と振り返ります。

30歳で青年部に入ってからさまざまな委員会活動に携わり、今年度は青年部の会長を務めています。「思い出に残っているのは『びわ湖大津マザレ祭り』の青年部担当委員長を務めたこと。準備はたいへんだったけど、いろいろ企画するのが楽しかったし、本番はみんなで一体となって盛り上がり、たくさんの人に楽しんでもらえたことに大きなやり甲斐を感じた」と言う今井さん。

青年部で活動したおかげで、何か困った時に相談できる人脈が広がったほか、改めて大津の魅力に気づけたこと、業種の垣根を超えて大津を盛り上げようという仲間意識が生まれたことが良かったと言います。

課題は琵琶湖の環境保全

仲間から声をかけてもらってマルシェに出店したり、びわ湖大花火大会に毎年出店するなど、湖魚の魅力発信にも取り組んできました。「湖魚を食べたことがないという若い子が、鮎の塩焼きを食べて美味しいと言ってくれた時はとても嬉しかった」と今井さん。



「びわ湖大津マザレ祭り」青年部担当委員長を務めた今井さん



びわ湖大津マザレ祭り

昔はたくさんあった湖魚商店がずいぶん減ってしまったのは、食生活の変化もありますが、琵琶湖の環境変化で湖魚が獲れなくなったことが大きく、最近では外来魚に代わり繁茂した外来植物が琵琶湖の生態系に大きな影響を与えています。「植物を取り除くことに追われて、漁師さんが本来の仕事である漁に専念できなくなっているのは残念なこと。琵琶湖の資源を守り、食文化を次世代に繋いでいくためには、環境課題の解決を図っていく必要がある」と訴えます。

今井さんは琵琶湖の環境や湖魚への理解を広めたいと、毎年地元の逢坂小学校の生徒を、会社見学に受け入れています。おみやげの湖魚の佃煮を食べた親御さんが、「初めて食べたが、とても美味しかった」と買いに来られることもあり、今井さんは手応えを感じています。

大津で育つ子どもたちに楽しい思い出を

「県外から大津に移り住んでくる人が増えているので、もっと大津を好きになってもらえるよう働きかけていきたい。特に大津で育つ子どもたちに、楽しい思い出をたくさん作ってもらい、大津にずっと住みたいと思ってもらえるようにしたい」と言う今井さん。

また、大津には美味しいものや伝統工芸品など良いものがたくさんあるけれど、残念ながらそういう商品が購入できる施設が少ないため、観光で訪れた人だけでなく、地元に住んでいる人も買い物に立ち寄れる施設の整備が必要ではないかと考えています。

課題を解決していくためには、一個人、一企業では難しいため、青年部、会議所の会員同士の連携はもちろんのこと、地元の協力や行政の支援などを得て、一体となって推進していくことが大切になります。まずは少しずつ成果を積み重ねていって、行政や地域を巻き込んでいきたいと今後の取り組みを展望しています。

魚重産業株式会社

当社は正10年の創業より、琵琶湖で獲れる湖の幸の流通に携わってきました。
長年の技術と経験を生かし湖魚の加工食品を製造販売しております。琵琶湖のお魚ならお任せください。

次号の「大津の未来人」は… 有限会社 平井商店 平井将太郎さん

1月 モットー策定例会・新年会 ～大津YEGの未来へつながる清き一票～



1月27日、琵琶湖ホテルにて新年例会・新年会を開催しました。モットー候補のプレゼンと投票を実施し、「やってみよう!かえてみよう!」が新モットーに決定。新年会では鏡開きや余興を通じ、会員同士の親睦を深めました。

未来構想委員会 委員長 松村 光祐

2月 令和7年度大津商工会議所青年部 第2回定期総会



2月24日、琵琶湖ホテルにて令和7年度第2回定期総会を開催しました。役員選任や事業計画、収支予算案について審議を行い、すべて承認可決。懇親会では各委員会紹介やアトラクションを実施し、会員同士の交流を深めました。

ビジネス活性委員会 委員長 清水 章智

2月 日本商工会議所青年部 第45回全国大会「つる舞う形の GUNMA いせさき大会」への参画



記念式典や大懇親会を通じて全国各地のYEGメンバーと交流を深め、富岡製糸場などの視察を通じて群馬の文化や歴史への理解を深めました。

創造懸橋委員会 委員長 吉田 尚紘

3月 卒業式



3月12日、琵琶湖ホテルにて卒業例会を開催しました。卒業証書や記念品の贈呈、送辞・答辞を行い、卒業生へ感謝の気持ちを伝えました。アトラクションや歓談を通じて交流を深め、思い出に残る卒業例会となりました。

交流研鑽委員会 委員長 増井 伸昭

只今、会員募集中! 大津商工会議所青年部に入会しませんか!

大津の若手経営者が集まる大津YEGは、地域の活性化事業や経営研鑽事業、そして経営者同士の交流活動などを行っています。一緒に地域と自社事業を盛り上げましょう!

【入会資格および会費】

資格者は大津商工会議所の会員事業所の経営者、その後継者、もしくはその事業所が推薦している方で、4月1日現在で満20歳以上45歳以下であれば、男女問わず入会できます。入会金は無料で、年会費36,000円が必要です。

大津商工会議所青年部事務局(直原まで)

TEL:077-511-1500 / FAX:077-526-0795

E-mail:yeg@otsucci.or.jp URL:http://www.otsucci.or.jp/yeg/



←大津YEGの公式
イン스타그램

ゆりかもめ だより

[編集]
大津商工会議所女性会

活動報告 大津商工会議所女性会 令和8年度 第1回定期総会

4月22日(水)、びわ湖大津プリンスホテルにて女性会定期総会を開催しました。総会では、令和7年度の事業報告および収支決算、役員改選について審議が行われました。役員改選では、長年、当女性会の会長を務めた岡澤則子さんが退任し、岡本芳子新会長が就任しました。

懇親会では、冒頭にハンドベルサークルによる演奏が披露され、会場は美しい音色に包まれました。また、アトラクションでは総務委員会による催し物が行われ、会場は大いに盛り上がりしました。

岡本新会長のもと、新たな体制でのスタートとなります。今後ともどうぞよろしくお願いいたします。



岡本新会長からのご挨拶

このたび、大津商工会議所女性会の会長を務めさせていただきこととなり、大変光栄に存じます。歴代会長の思いを受け継ぎ、会員の皆さまとご縁を大切にしながら、明るく楽しい女性会づくりに努めてまいります。地域の発展と女性の活躍につながる活動を進めてまいりますので、今後とも温かいご支援とご協力をよろしくお願いいたします。

新入会員 紹介



地球
ちか
矢嶋 知克さん

〒520-0005 大津市高砂町37-14
TEL:090-5047-0058

皆さま初めまして。

このたび、商工会女性会に入会させていただきました矢嶋です。

私は10年前より化粧品販売を生涯の仕事とし、外見の美しさだけでなく、心まで明るく、より幸せに向かって生きる仲間づくりをたくて、日々色々な方々との出会いを大切にしております。

そして、人と人とのつながり…ご縁を大切にしながら、地域の皆様のお役に立てる存在でありたいと思っております。

まだまだ学ぶことばかりですが、明るく楽しく活動してまいりますので、どうぞよろしくお願いいたします！



♥女性会会員募集中♥

ご入会をお待ちしております。
一緒に大津を盛り上げましょう!!

加入条件：女性経営者、経営者の妻および家族で経営に関与されている女性、職務上要職にある女性。

年会費：15,000円

ご興味のある方は事務局までお問い合わせください。

Tel 077-511-1500 大津商工会議所女性会事務局 達磨・尾中

主な活動報告

4月8日(水)

商工祭典、商工祭・会員の集い

午前中には近江神宮において、「商工祭典」が厳かに執り行われました。大津の商工業ならびに大津商工会議所のさらなる振興・発展、そして会員企業の皆さまの一層のご繁栄とご健勝を祈願し、大塩大津市産業観光部長をはじめ、本所役員・議員等、21名のご参列のもと、お祓いの儀が執り行われました。

その後、夕刻からは琵琶湖ホテルにて、「商工祭・会員の集い」が開催され、ご来賓を含む121名が参加しました。冒頭では功労者表彰が行われ、青年部活動功労者として本郷幸好様が表彰されました。

続いて、高橋会頭による開会の挨拶の後、佐藤市長からご祝辞を賜いました。さらに、青年部・今井会長および女性会・岡澤会長からのご挨拶と活動PRがあり、大津市議会議長による乾杯のご発声を皮切りに、会員同士の情報交換や交流が活発に行われ、会場は大いに賑わいを見せました。

さらに、令和7年度に新たに入会され、当日ご参加いただいた12事業所の紹介も行われ、参加者同士の親睦を深める機会となりました。



役員・議員等により近江神宮にて祈願(商工祭典)



青年部活動功労者



令和7年度新入会員の紹介



歓談の様子

3月26日(木)

新入会員交流会

令和5年度から令和7年度に入会された19事業所20名にご参加いただきました。

第一部では、各事業所による自己紹介の後、各担当部署より大津商工会議所の会員サービスや事業内容について説明を行いました。



第二部の懇親会では場所を移して、食事を交えながら、参加者同士で名刺交換・情報交換を行い、業種を超えた交流の場となり、新たなつながりを築く機会となりました。

ご受章おめでとうございます

4月29日付で発表された春の叙勲・褒章について、次の方の功績が広く認められ、ご受章されました。

旭日双光章

(税)なぎさ中央会計 代表社員

川辺恵子 様(金融部会)

新入職員のご紹介

中小企業振興部
経営支援課 主事

なかむら こうき
中村 剛基 (5月1日付 採用)



よろしくお願いします。

主な会議所行事予定

- 6/16(火) 正副会頭会議
- 6/17(水) ITなんでも相談会
- 6/25(木) 常議員会
- 7/ 1(水) ITなんでも相談会
- 7/ 8(水) 通常議員総会
永年勤続優良商工従業員表彰式
- 7/ 9(木) マル経審査会
- 7/15(水) ITなんでも相談会
- 7/23(木) 正副会頭会議
- 8/ 6(木) マル経審査会
- 8/13(木)・14(金) 事務所夏季閉館

議員職務執行者の変更について

日本通運株式会社滋賀支店

(新)支店長 芦生 達夫 氏

(旧)支店長 清水 秀樹 氏
(令和8年4月1日付)

東京海上日動火災保険株式会社滋賀支店

(新)滋賀支店長 野口 洋介 氏

(旧)滋賀支店長 西田 昌人 氏
(令和8年4月1日付)

第一生命保険株式会社滋賀支社

(新)滋賀支社長 井村 寿美 氏

(旧)滋賀支社長 大滝 信 氏
(令和8年4月1日付)

京都信用金庫滋賀本部

(新)理事・個人金融本部長兼滋賀エリア本部長
田中 憲一 氏

(旧)理事・滋賀エリア本部長兼洛東エリア本部長
満川 秀治 氏
(令和8年4月1日付)

メール配信システム導入のお知らせ

このたび、大津商工会議所ではメール配信システムを導入いたしました。

今後、各種ご案内やお知らせにつきましては、原則としてメール配信システムにより配信いたします。

つきましては、当所からのご案内を確実に受け取りいただくため、(info@ds-c.biz)からの配信を受信できるように設定をお願いします。

また、登録内容に変更がある場合は、速やかにご連絡くださいますようお願いいたします。

メールが届かない場合には、迷惑メールフォルダに振り分けられていないか、あわせてご確認をお願いします。

【お問合せ先】大津商工会議所 企画総務部 TEL.077-511-1500

滋賀の中小企業経営と経済学 数字が“打ち手”に変わる10分講座



第2回 景気って何？ — 需要の波を読む

ニュースで「景気が上向いている」と耳にしても、「それは大企業の話ではないか」「自社の現場感覚とはどこかずれている」と感じることはないでしょうか。

それは決して不自然なことではありません。景気とは社会全体の経済活動を映し出す大きな概念であり、その影響は業種や地域、さらには企業の置かれた立場によって異なる姿で現れるからです。中小企業にとって大切なのは、景気を単なるニュース用語として受け流すのではなく、自社の売上や受注の動きと結びつけて理解することです。

今回は、景気という言葉を実地で使える“経営の言葉”へと翻訳してみたいと思います。

■ 景気とは「需要の強さ」の総合結果である

ここでいう需要とは、社会全体で「モノやサービスを買いたい」「将来に向けて投資したい」と考える力のことで、経済学ではこれを「総需要」と呼びます。実務の感覚に引き寄せれば、景気を動かしている力はおおむね二つに整理できます。一つは、個人消費として表れる「顧客の財布」。もう一つは、設備投資や仕入れ、採用などとして現れる「企業の投資意欲」です。景気が良いときには顧客は安心して支出し、企業も先を見据えて投資に動きます。反対に弱いときには、家計は節約志向となり企業も慎重姿勢を強めます。つまり景気とは、単なる世の中の雰囲気ではなく、「自社の売上を支える土台がいま強いのか弱いのか」を示すサインなのです。

■ なぜ、ニュースの景気と自社の体感はずれるのか

では、なぜ「景気回復」と報じられても実感が伴わないことがあるのでしょうか。それは、景気の波が伝わるスピードに地域差や業種差があるからです。

実は、ここ滋賀県は全国トップクラスの「製造業（二次産業）」が集積する地域です。そのため、国内外のメーカーの設備投資

（民間投資）が上向くと、県内のBtoB企業（部品製造や物流など）にいち早く受注の波が押し寄せます。しかし、その恩恵が従業員賃金上昇につながり、大津や草津、彦根など県内の地元小売店・飲食店での「個人消費（顧客の財布）」を潤すまでには、どうしても相応の時間がかかります。この時間差は、経済学でいう「タイムラグ」です。一方で、琵琶湖周辺の観光業やサービス業は、旅行者の動きが比較的早く売上に反映されます。「景気が良いと言われているのに自社はそう感じない」という感覚は誤りではなく、むしろ、「波が自社に届くのはこれからだ」と立ち位置を冷静に見極め、次の準備をするための重要なサインになります。

■ 今月の小さなアクション

景気の波に必要な以上に振り回されないために、世の中のニュースだけでなく、自社独自の「先行指標」を持ってみましょう。先行指標とは、売上という結果が出る前に動き始める数字のことです。これを毎月継続して追うことで、自社にとっての「需要の波」が少しずつ可視化されていきます。変化の兆しをいち早く察知し、先回り打ち手を用意することは十分に可能です。

表1: 自社の需要を測る「先行指標」の具体例

業種イメージ	先行指標の例	何がわかるか
BtoB (製造・物流・卸売)	県外メーカーからの問い合わせ数、物流拠点での荷動き、見積件数	取引先の投資意欲(需要)の変化といち早い景気の波
BtoC (小売・飲食)	週末の来店客数、地元客と京阪神からの客層の比率、客単価	地域の個人消費(顧客の財布)の緩み具合
サービス・IT	無料相談の申込数、資料請求数、助成金活用に関する相談件数	潜在顧客の関心や前向きな投資需要の高まり

今回は、「GDPを“売上の言葉”に翻訳する」をテーマに、付加価値という概念を中小企業の実務に引き寄せて考えていきます。

寄稿: エキスパートバンク登録専門家

小川宗彦税理士 行政書士事務所 小川宗彦氏(大津市産業化支援コーディネーター、滋賀県商工会連合会相談窓口コーディネーター兼商工調停士)
(専門分野: 税務申告、法人設立、中小企業の経営戦略立案、資金繰り支援、融資相談、各種経営セミナー、原稿執筆)

※エキスパートバンクとは、さまざまな問題に直面する小規模事業者の皆さんを、専門的・実践的な知識等を有する専門家と一緒に支援する、商工会議所の制度です。

安心 安全
国がつくった

小規模企業共済

経営者のための積み立て式退職金制度

小規模企業者のみなさま

POINT

1

将来の生活安定資金に

小規模企業者が、引退後の生活安定資金を積み立てる制度

POINT

2

無理なく積み立て

掛金月額額は1,000円から設定でき、途中で掛金の増額・減額が可能

POINT

3

今の経営のサポートにも

掛金は全額所得控除、また共済契約者貸付で事業資金等の借入れも可能

こんな方が
加入できます

個人事業主・フリーランス

小規模企業等の経営者・役員

個人事業の共同経営者



オンラインで加入申込受け付け中

くわしくはウェブサイトをご覧ください。

小規模企業共済

検索



相談無料

会社のこれから、
ちょっと話して
みませんか



お気軽に
ご相談ください！



まだ早い？
...いえ、今が
チャンス！

ある社長の
はじめての
一歩



滋賀県事業承継・引継ぎ支援センター

〒520-0806 滋賀県大津市打出浜 2 番 1 号 コラボしが 21 9 階



077-511-1505

受付時間：月～金曜日 9:00～17:00



info@shiga-hikitsugi.go.jp

サイトからの
相談申込



きつとみつかる
いい人、いい仕事



job sanko
ジョブ産雇



公益
キャラクター
ライゾブさん

全国ネットで再就職と出向を支援します

働く
と雇用を
サポート
6つの
取り組みで

- ① 離職する従業員の再就職をサポート
- ② 人材を確保したい企業に対するサポート
- ③ 「キャリア人材バンク」で高齢者の再就職をサポート
- ④ 雇用を維持するための在籍型出向をサポート
- ⑤ 社員の人材育成やキャリアアップの出向をサポート
- ⑥ 従業員のスキルアップや研修を目的とするセミナー（有料）

相談・支援
無料

ジョブ産雇（公益財団法人産業雇用安定センター）滋賀事務所

〒520-0051 大津市梅林 1-3-10 滋賀ビル 2 階

TEL：077-526-3991 FAX：077-526-2761



「売れる営業社員」が育つ

新規交渉実績15000件以上のノウハウ
延べ300人以上の行動が変わる

『現場実践型育成支援』

元大手上場企業営業マン 社労士が伝える

**独自プログラムにより
売上30%向上を狙う**

こんなお悩みはありませんか?

- ☒ 自立型人材が育たない
- ☒ 若手・中堅が定着しない
- ☒ 評価制度が育成につながらない

まずはご相談ください

営業に特化した人材育成
西村社労士オフィス



Mail : nishimura.takao.sr@gmail.com
TEL : 090-1958-0832



羽座岡法律事務所

取り扱い分野

「刑事事件」

精神科医や心理士との
連携も随時承っています

「終活」

遺言作成
相続手続き
後見申立など
相続人が笑顔で過ごせる
ようにお手伝いします

「離婚・養育費など」

特に共働きの方の離婚を
重点的に取り扱っています



弁護士：佐藤正子

住 所：滋賀県大津市中央1丁目5-6

ANKYUビル3階

ウェブサイト: <https://hazaoka-law.com/> (オンラインからの受付あり)



相談のお申し込み先 050-5482-3650

健康ラボ

栄養ひとこと
メモ!

定番メニューにひと工夫! 夏バテ防止編

暑くなると体温調節で自律神経の負担が大きくなり、疲弊することで様々な体調不良が出やすくなります。夏バテも自律神経の乱れが影響していると言われていいます。今回は自律神経を整えることを意識した食生活のポイントをお伝えします。



欠食をしない

- ・体内時計を整えて自律神経を安定
- ・食事に含まれる水分で脱水予防

食事からの水分摂取は1日1.0L
程度になると言われています。



バランスよく食べる

- ・急な血糖値上昇を予防する野菜や海藻などの食物繊維が重要
- ・ビタミンB群で疲労回復



ビタミンB群が豊富な食品例



そうめんだけだと
バランスが悪い...

バランス
パワーアップ
そうめん

食物繊維・たんぱく質を
多く摂取するトッピングを
ご紹介!

バランスアップ具材

- ・青じそ、のり、わかめ、ツナ水煮
- ・戻した切り干し大根(戻す前20g程度)
+酢(小さじ1:お好みで増減)+カニカマ
- ・トマト麺つゆ(濃縮めんつゆ+適当な大きさに切った
トマトを電子レンジで30秒加
熱し、水を加えて適した希釈に
する)

少しの工夫で、おいしく健康に食べましょう!

作成：一般財団法人近畿健康管理センター

参照：「健康のために水を飲もう」推進運動https://www.env.go.jp/water/water_supply/nomou/index.html

・健康日本21アクション支援システム ～健康づくりサポートネット～体内時計<https://kenet.mhlw.go.jp/information/information/dictionary/heart/yk-039>

・「日本人の食事摂取基準(2025年版)」策検討報告書 厚生労働省<https://www.mhlw.go.jp/content/10904750/001316585.pdf>

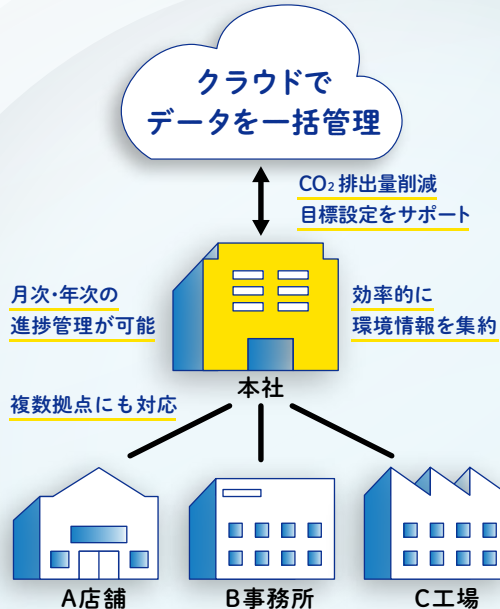
自社の
CO₂排出量管理が
できる!

未来よしサポート



『みよさぽ』でCO₂排出量を算出

『みよさぽ』5つの特徴



- 1 Excelベースで操作は簡単
- 2 使用量入力だけで楽々算出
- 3 CO₂排出量をグラフで見える化
- 4 削減計画策定などをまるごとサポート
- 5 月額2,200円(税込)~



お申し込みは
ホームページへ



サステナブル建築へ向けて
長寿命化への貢献・環境対応型防水

屋上防水・外壁 及び タイル防水



株式会社メイコウ

〒520-2152 滋賀県大津市月輪1丁目13番9号
TEL. 077-545-5512 FAX. 077-545-0955
URL. <https://www.meikoh-shiga.co.jp>



ーガラスとサッシのお店ー

快・適・創・造



防犯ガラス

断熱ガラス

防音ガラス

ガラス修理工事

サッシ/アミ戸
ガラスいろいろ

小さな1枚から大きな工事まで

株式会社 岩崎硝子

AGC(株)、三協立山(株) 特約店
<https://www.iwasakigarasu.co.jp/>

〒524-0044 滋賀県守山市古高町571-1
TEL. 077-582-9301 FAX. 077-582-9305

編集後記

今回の「みらいインタビュー」では、大津祭保存会会長の古家さんにご登場いただきました。幼い頃から大津祭に関わってこられた古家さん。お話しされる表情や言葉の端々から、祭りに対する熱い想いが伝わってきました。

はっぴ姿が大変お似合いで、写真撮影では取材陣だけでなく大津祭曳山展示館のスタッフの皆様も一緒になって大盛り上がり。素晴らしい写真を取めることができました。

取材後には同館を見学させていただき、からくり人形の仕組みや、それぞれの曳山による装飾の違いなどを古家さん直々に解説していただきました。取材陣一同、その奥深さに興味津々で見入ってしまいました。

今秋、10月に開催される大津祭がさらに楽しみになる、大変貴重な時間となりました。

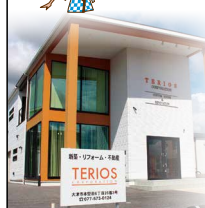
所報担当 I

未来に残せる
仕事を!



(外装・内装)
店舗・倉庫の改修工事
お気軽にご相談下さい!

ドローンにて外装の空撮・赤外線診断も可能



外装
・雨漏れ修繕
・劣化修繕

内装
・間取り変更
・トイレ改修



テリオス 滋賀

総合建設業
株式会社テリオス

〒520-0242 大津市本堅田6丁目26番3号
TEL: 077-573-0124

新入会員さんのご紹介

4月ご入会のみなさま

(申込順・敬称略)

事業所名	代表者名	所在地	営業内容	一言コメント
合同会社 yuj	東 俊介	大津市京町1-1-35-402	不動産業	初めまして。よろしくお願いいたします。
ほっこりSweets倶楽部	谷岡 暢子	大津市	Eラーニング事業	公務員35年の経験と趣味を生かしEラーニング事業を起業。不安半分・期待半分。よろしくお願いいたします。
株式会社 昭栄堂	久田 美香	大津市西の庄5-25 アメニティ膳所1階	オフィス家具卸売 リノベーション	家具・内装まで一貫ご対応させていただきます。創業53年の信頼でオフィス環境を整えるお手伝い致します。
平尾電設	平尾 雅樹	大津市	電気工事業	エアコン工事を中心に行っております。丁寧で確実な施工を心がけています。
M.O.G -Map of Growth-	小久保 亮	大津市和邇高城354-22	企画サポート コンサルティング	15年以上の大手OEM企画開発、商社経験を生かした商品企画サポートをしています。
給食日和	渡辺 有美子	大津市北大路2-23-32	飲食店	懐かしく、美味しい給食を大人向けにアレンジして提供。大人の憩いの場を作ります。
大津服部特許事務所	服部 真典	大津市京町4-5-13 澤基本館ビル3階304号室	弁理士業	特許・商標等の知的財産に関するお悩みに対して懇切丁寧にご相談に応じます。
NTTDコムビジネスソリューションズ株式会社 滋賀支店	北山 宏樹	大津市中央1-4-3 田中興産京町テナントビル2F	法人向けDX関連 商材	ICTを活用し皆様のお役立ちができる取り組みができればと思います。どうぞよろしくお願いいたします。
株式会社 時事通信社 大津支局	松本 晃	大津市打出浜2-1 4F	報道機関	よろしくお願いいたします。
Kiltoiro	谷口 宏輔	大津市栗津町7-14	美容室	大津市石山で新しく美容室を始めます。地域の皆様が働きやすく通いやすいお店をつくっていきます。
U'ii nail salon	大原 奈央	大津市田辺町	ネイルサービス	丁寧な施術で理想の指先を叶えます。可愛いネイルをご提案します。
湖南石油 株式会社 Garage Cafe CARVO	山本 平士郎	大津市膳所池ノ内町755-1	車両販売・買取	車を通して、安心を。緑に包まれた空間で、こだわりの珈琲を。心地良い車屋です。
大津港サイクルステーション (ピワイチバイク)	谷口 創太	大津市浜大津5-1-7	レンタサイクル ツーリズム	滋賀の玄関口・大津港から、大津市・滋賀県の観光振興を目指すサイクルツーリズム拠点
株式会社 導	北垣 瞬	大津市勸学2-10-18	システム開発 AI/DX推進	DX/AI活用って何から始めたら良いかわからない…。何でもご相談下さい。全力で支援いたします。
Ashley de Snowllege 合同会社	朝野 香	大津市大石東6-1-12	木工製品製造・販売	木工を中心とした製品の製造、販売を行っています。地域貢献を目指していきます。宜しくお願い致します。
リリカス 株式会社	一瀬 護	大津市打出浜2-1 コラボしが21 B7	コンサルティング	よろしくお願いいたします！
株式会社 ブライトシード	吉原 広徳	大津市打出浜2-1 コラボしが21 B20	YouTube コンサルティング	YouTubeを活用した集客や採用動画制作の支援をしております。よろしくお願いいたします。

5月ご入会のみなさま

(申込順・敬称略)

事業所名	代表者名	所在地	営業内容	一言コメント
OP運転代行	弘世 陽美	大津市あかね町18-29	運転代行	宜しくお願いします。
Pâtisserie BéBé	町田 菜穂	大津市高砂町26-12	洋菓子製造・販売	洋菓子店を営業しています。オープンして20年になります。よろしくお願いいたします。
京都滋賀遺品整理買取センター	立入 直子	大津市島の関1-10 中央団地108	遺品整理・買取	生前整理、遺品整理、片付け、買取等、ご相談下さい。
小林 隆一	小林 隆一	大津市坂本7-17-16	不動産賃貸業	賃貸経営を基盤とし、将来的な法人化を見据えつつ、事業に取り組んで参ります。
株式会社 ファンタスティックス	細川 学	大津市唐橋町8-11	スポーツ組織への 業務サポート	スポーツ組織への業務支援とスポーツスクールの運営を行っています。

ご加入ありがとうございました

大津商工会議所報 もっと! みらい

編集発行 大津商工会議所

本紙購読料は会費に含まれています。

〒520-0806 滋賀県大津市打出浜2番1号
https://www.otsucci.or.jp/

メールアドレス somu@otsucci.or.jp/

メールマガジン
配信登録



「もっと!みらい」へのご意見・ご感想をお寄せください。



大津商工会議所
LINE公式アカウント



ご登録ください



2026
健康経営優良法人
中小規模法人部門